

Projekt- und Portfolio Management

Projekt Management

Gemäss Wikipedia wird Projektmanagement folgendermassen definiert: «Als Projektmanagement wird das Initiieren, Planen, Steuern, Kontrollieren und Abschliessen von Projekten bezeichnet»

Viele Projekte laufen hervorragend, auch ohne den Einsatz von irgendwelchen Projektmanagementmethoden. Wenn Projekte in Schieflage geraten, dann liegt es immer wieder an fehlender Planung und unterschiedlicher Erwartungshaltung zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer. In diesen Situationen wird das Planen, Steuern und Kontrollieren im Projekt enorm wichtig. Wenn keine Planung vorhanden ist, kann auch keine Steuerung vollzogen werden. Verzögerungen oder ein Scheitern des Projekts kostet die Unternehmung ein vielfaches einer soliden Projektinitialisierung.

Projekt Portfolio Management

Immer öfter müssen IT Organisationen und Teams heute zahlreiche Projekte parallel umsetzen. Diese stehen in vielfältigen Beziehungen zueinander und buhlen um die gleichen knappen Ressourcen. Wer sicherstellen will, dass die Projekte ihre gesteckten Ziele tatsächlich erreichen, benötigt eine übergreifende Perspektive. Hier setzt das Projektportfoliomanagement (PPM) an. Mit diesem Instrument können Sie die verschiedenen Projekte und Programme in Ihrer Organisation zu einem Portfolio bündeln und systematisch steuern.

Die Ressourcenflexibilität ist zukünftig ein zentraler Erfolgsfaktor für die Informatik Organisationen angesichts volatiler Märkte. Die Ressourcenbetrachtung auf Portfolioebene erlaubt Entscheidungen auf Basis zuverlässiger Informationen zu treffen. Allerdings setzt die Informationsbeschaffung auch voraus, dass alle Projekte den Ressourcenbedarf an eine zentrale Stelle melden und so grösstmögliche Transparenz hergestellt werden kann.

Der Ablauf

Die Projekt Initialisierung erfolgt in folgenden Schritten:

- Schritt 1: Workshop mit dem Auftraggeber und erstellen einer Projekt Vision, definieren der Projektziele und Abhängigkeiten.
- Schritt 2: Abbilden der benötigten technischen Phasen, der einzelnen Arbeitspakete und der Aktivitäten pro Arbeitspaket.
- Schritt 3: Definieren der Projektorganisation und der benötigten Ressourcen.
- Schritt 4: Durchführen der Aufwand und Kostenschätzung und der entsprechenden Ressourcenplanung.
- Schritt 5: Definieren der Projektrisiken und der Massnahmen
- Schritt 6: Definieren der Kommunikation und der Information an alle Stakeholder.

Passende Angebote für jede Projektgrösse

Angebot: Projektinitialisierung - Small

- Eine Projektinitialisierung - Small beinhaltet bis zu zwei technische Phasen und max. sechs definierte Arbeitspakete.
- Dieses Angebot beinhaltet einen Fixpreis.

Angebot: Projektinitialisierung - Medium

- Eine Projektinitialisierung - Medium beinhaltet bis zu vier technische Phasen und max. zehn definierte Arbeitspakete.
- Dieses Angebot beinhaltet einen Fixpreis.

Angebot: Projektinitialisierung - Large

- Eine Projektinitialisierung - Large beinhaltet ab fünf technische Phasen und mindestens 11 definierte Arbeitspakete.
- Dieses Angebot beinhaltet einen Fixpreis.



constagPIANO

constag ag
Kreuzlingerstrasse 12
8560 Märstetten

Telefon: +41 44 586 55 99
Email: support@constag.ch
Web: www.constag.ch

Projekt Initialisierung

Projektselektion dank Initialisierung

In den Unternehmen geht es immer darum, die wenigen richtigen Projekte zu starten. Meist gibt es mehr Wünsche bezüglich neuer Projekte, als was sich ein Unternehmen leisten kann. Projekte entstehen immer in einem Zusammenhang mit den Absichten einer Organisation. Die Projektidee muss es in der Initialisierungsphase das Ziel haben, in das Programm- oder das Projekt-Portfolio aufgenommen zu werden.

Um ein Projekt richtig starten zu können, müssen im Vorfeld viele Fakten erarbeitet werden, damit unternehmerische Entscheide gefällt werden können. Dabei sind die Ziele und die Rahmenbedingungen für das Projekt sowie den Business-Case und die benötigten Ressourcen sowie die erwarteten Risiken festgehalten. Eine erfolgreiche Projektinitialisierung endet damit, dass die Projektdurchführung vom Auftraggeber (oder Projekt-Portfolio-Board) freigegeben wird.

Dieser Formalismus schützt das Unternehmen vor einer nicht zu bewältigenden Überfülle an Projekten und gibt dem Projektteam eine klare Ausrichtung und vor allem erreichbare Erfolge, welche für die Motivation des Projekt Teams enorm wichtig ist.

Ihr Nutzen

Aufgrund der soliden Erarbeitung sowie der Festhaltung der Ziele, Kosten und Risiken können die folgenden Nutzen erreicht werden:

- Verbesserung der Leistungsfähigkeit der IT; klare Projektdefinitionen ermöglichen, dass die IT an den richtigen Projekten arbeitet und diese effizient umsetzen kann.
- Die Unternehmung versteht und managed die durchzuführenden Projekte und die damit entstehenden Risiken und stellt damit das Umfeld für erfolgreiche und unternehmerisches Projektmanagement sicher.

Die Themengebiete

Als Grundstein für erfolgreiches und wirtschaftliches Projektmanagement ist bei jedem Projekt die vorgängige Projekt Initialisierungsphase. Diese Phase muss natürlich der Grösse und dem Umfang und der Komplexität des Projekts entsprechen. Folgende Themengebiete müssen jedoch in jedem Projekt in unterschiedlichem Umfang geklärt werden:

- **Ausgangslage**
Problembeschreibung und Definition der erwarteten Projektziele
- **Gestaltungsbereich und Abgrenzungen des Projekts**
Unter- und Teilsysteme abgrenzen, analysieren und auf Gemeinsamkeiten untersuchen
- **Abhängigkeiten und Einflüsse**
Einflussgrössen ermitteln, Rahmenbedingungen, Generelle Vorgaben und Grundlagen definieren
- **Projektkosten und erwarteter Nutzen**
Definieren der internen- und externen Aufwände, Klärung der verfügbaren Ressourcen, der externe Kosten, der Sachaufwände etc., Aufbau Projektcontrolling
- **Risiken**
Was passiert, wenn das Projekt nicht durchgeführt wird und welche Risiken ergeben sich während der Projektdurchführung (den Projekt-Phasen)
- **Planungen**
Vorgehen und Termine, Meilensteinplan, Priorität des Projektes, Projektorganisation
- **Information und Kommunikation**
Kommunikation innerhalb und ausserhalb des Projekts, Stakeholder Management

Die Motivation

Eine solide Projektinitialisierung unterstützt IHRE Unternehmung um einen optimalen IT-Wert zu generieren, indem sie für ein ausgeglichenes Verhältnis zwischen der Realisierung von Nutzen, der Optimierung von Risiko und dem Einsatz der Ressourcen sorgt.

So finden Sie uns

Unser Hauptsitz liegt mitten im Herzen des Kantons Thurgau und ist sowohl mit dem Auto als auch mit den öffentlichen Verkehrsmitteln sehr gut erreichbar.

Anfahrt mit dem Auto



Koordinaten:

47° 35.613' Nord

9° 4.035' Ost

Ab Frauenfeld:

Beim Autobahnkreuz 5 Richtung Romanshorn. Bis zum Autobahnende über Bonau Richtung Weinfelden. Im Kreisel erste Ausfahrt Märsstetten und danach Richtung Kreuzlingen.

Mit den öffentlichen Verkehrsmitteln

Bis zum Bahnhof Weinfelden (mit den Schnellzügen ab allen grösseren Bahnhöfen oder den entsprechenden S-Bahnen).

Auf Wunsch Abholung durch uns.

Rufen Sie uns einfach an (5 Minuten Fahrzeit).

**Engagement mit Leidenschaft
bestimmt unser Handeln**